

**Organisation of
African, Caribbean and
Pacific States (OACPS)**



**Organisation des Etats
d'Afrique, des Caraïbes
et du Pacifique (OEACP)**

**REFERENCE ACP/81/076/22
MFDP [PN/gn]**

Bruxelles, 23 juin 2022

PLAN STRATEGIQUE 2022-205

CENTRE D'INFORMATION OEACP SUR LA COOPERATION SUD-SUD ET TRIANGULAIRE

*Centre d'information pour la CSST
Malabo II
Building GEPETROL, 5^{ème} étage
Malabo, Guinée Equatoriale*

TABLE DES MATIERES

LISTE DES TABLEAUX	1
RÉSUMÉ EXÉCUTIF	2
I. INTRODUCTION.....	3
I.1 CONTEXTE GÉNÉRAL.....	3
I.1.1 Organisation des Etats d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (OEACP)	3
I.1.2 Centre d'Information OEACP sur la Coopération Sud-Sud and Triangulaire.....	3
I.1.3 Vision et Mission du Centre OEACP-CSST	4
I.1.4 Analyse situationnelle : Analyse FFOM	4
II.OBJECTIFS STRATÉGIQUES DU PLAN.....	6
II.1 PROMOUVOIR ET FACILITER L'ÉCHANGE D'EXPERIENCE, DES CONNAISSANCES ET DE L'EXPERTISE TECHNIQUE SUD-SUD ET TRIANGULAIRE.....	6
II.2 ÉTABLIR ET RENFORCER LES PARTENARIATS SUD-SUD ET TRIANGULAIRE	7
II.3 OPTIMISER LA SYNERGIE INTERNE POUR LES DOMAINES D'INTERVENTION TRANSVERSALES DU CENTRE OEACP-CSST	7
II.4 RENFORCER LES CAPACITÉS INSTITUTIONNELLES DU CENTRE	8
III.RISQUES ET HYPOTHÈSES	14
III.1 RISQUES ET MESURES D'ATTÉNUATION.....	14
III.2 HYPOTHÈSES	14
IV.SUIVI ET ÉVALUATION DU PLAN STRATEGIQUE	15
IV.1 CALENDRIER D'ÉVALUATION	15
IV.2 PLAN DE SUIVI ET D'ÉVALUATION AXÉ SUR LES RÉSULTATS	16
V.RÉFÉRENCES	19
VI. ACRONYMES ET ABREVIATIONS.....	13

LISTE DES TABLEAUX

TABLEAU 1 : RESUME DE L'ANALYSE FFOM DU CENTRE OEACP-CSST.....	4
TABLEAU 2 : PLAN D'ACTION DE MISE EN ŒUVRE DU PLAN STRATÉGIQUE DU CENTRE OEACP-CSST 2022-2025.	10
TABLEAU 3 : FACTEURS DE RISQUE ET MESURES D'ATTÉNUATION.	14
TABLEAU 4 : CALENDRIER D'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE 2022-2025.	15
TABLEAU 5 : PLAN DE SUIVI-ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE 2022-2025 DU CENTRE OEACP-CSST. ...	17

RÉSUMÉ EXÉCUTIF

1. Le plan stratégique du Centre d'Information OEACP sur la Coopération Sud-Sud et Triangulaire pour la période 2022-2025 décrit les grands objectifs stratégiques du Centre, ainsi que les objectifs spécifiques à atteindre au cours des quatre (4) prochaines années. Cette stratégie, la première depuis la création du Centre, fait suite à la formulation du Plan Stratégique de l'OEACP 2022-2025, qui définit les principales interventions du Centre d'Information OEACP-CSST au cours de la même période. La mise en œuvre du Plan Stratégique du Centre va spécifiquement contribuer à la réalisation de deux des cinq objectifs stratégiques de l'OEACP pour la période 2022-2025, à savoir : (i) renforcer la coopération et la collaboration intra-OEACP (OS1) et (ii) accroître et étendre le rôle et la visibilité de l'OEACP sur la scène internationale (OS 2). Les grandes lignes de cette stratégie englobent les activités prioritaires à mettre en œuvre d'ici 2025, dont certains sont déjà en cours depuis l'établissement du Centre à Malabo.
2. L'objectif global de ce plan stratégique est de guider la réalisation de la mission assignée au Centre OEACP-CSST en vue de promouvoir et améliorer le niveau de coopération intra-ACP. En particulier, le Plan stratégique du Centre OEACP-CSST contribue à la réalisation de quatre (4) objectifs stratégiques décrits ci-dessous :
 - 2.1. Promouvoir et faciliter l'échange d'expérience, des connaissances et de l'expertise technique Sud-Sud et Triangulaire ;
 - 2.2. Etablir et renforcer les partenariats de développement Sud-Sud et Triangulaire ;
 - 2.3. Optimiser la synergie interne pour les domaines d'intervention transversales du Centre OEACP-CSST ;
 - 2.4. Renforcer les capacités institutionnelles du Centre OEACP-CSST.
3. Le Plan Stratégique est organisé en quatre points suivants :
 - 3.1. Un chapitre introductif décrivant le contexte général de planification, avec une brève revue de la création du Centre, de sa mission et une analyse situationnelle de ses forces et faiblesses, les opportunités et les menaces.
 - 3.2. La deuxième partie discute des objectifs stratégiques du plan, les stratégies proposées pour atteindre les objectifs définis ainsi que les interventions stratégiques de mise en œuvre, assortie d'un plan d'actions détaillant les résultats attendus, les indicateurs et le calendrier d'exécution du Plan.
 - 3.3. La troisième partie du Plan relate les risques et les mesures d'atténuation y afférentes, ainsi que les principales hypothèses sous lesquelles le plan a été élaboré.
 - 3.4. Enfin, le quatrième et dernier point touche l'aspect important du suivi-évaluation de mise en œuvre du plan, qui fournira à la direction et aux principales parties prenantes les indications sur l'ampleur des progrès et des résultats obtenus par rapport aux objectifs, aux stratégies et aux interventions stratégiques du Plan.

I. INTRODUCTION

I.1 Contexte général

I.1.1 Organisation des Etats d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (OEACP)

4. L'organisation des Etats d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (OEACP) est la plus large institution intergouvernementale de pays en développement au monde, avec ses 79 Etats membres répartis sur trois continents. Dans son document d'orientation politique « Le Groupe ACP que nous voulons », le Groupe des États ACP, qui est depuis devenu l'Organisation des Etats d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (OEACP), a clairement exposé sa vision qui est de devenir la première organisation transcontinentale œuvrant solidairement à l'amélioration des niveaux de vie des populations notamment à travers la coopération Sud-Sud et Nord-Sud.
5. L'accord de Georgetown révisé, tel qu'il a été approuvé par le 9^e Sommet des Chefs d'État et de Gouvernement de l'OEACP tenu les 9 et 10 décembre 2019 à Nairobi (Kenya), donne mandat à l'OEACP de "développer des relations stratégiques et des partenariats avec les parties externes, y compris le Sud global, ainsi qu'avec des organisations régionales et internationales dans le but d'établir un consensus mondial sur la coopération sud- sud et triangulaire".

I.1.2 Centre d'Information OEACP sur la Coopération Sud-Sud and Triangulaire

6. Le 7^e Sommet des Chefs d'Etat et de Gouvernement, tenu à Sipopo-Malabo, Guinée Equatoriale en décembre 2012, a marqué un tournant décisif en matière du renforcement de la coopération intra-ACP et sud-sud en général, en appelant à la création d'une structure spécialisée de l'OEACP sur la Coopération sud-sud et triangulaire.
7. Le conseil des Ministres de l'OEACP, lors de sa session tenue à Bruxelles du 12 au 14 Décembre 2018, a approuvé la structure organisationnelle du Centre OEACP-CSST, définissant notamment les objectifs, les fonctions, les domaines d'intervention et les modalités de financement du Centre. Le Centre est devenu opérationnel en novembre 2020.

I.1.3 Vision et Mission du Centre OEACP-CSST

8. **Vision** : “Devenir un Centre d'excellence servant de guichet-unique d'information pour les échanges sud-sud et triangulaires au sein des pays de l'OEACP”.
9. **Mission** : “Promouvoir, faciliter et coordonner les échanges d'expérience, d'expertise et transfert des Technologies entre les pays de l'OEACP et ceux du sud global en général.”

I.1.4 Analyse situationnelle : Analyse FFOM

10. Les principales forces, faiblesses, opportunités et menaces (FFOM) du Centre d'Information OEACP-CSST peuvent être résumées comme suit (Tableau 1) :

Tableau 1 : Résumé de l'analyse FFOM du Centre OEACP-CSST.

Forces		Faiblesses		Opportunités		Menaces	
Interne				Externe			
L'Accord de Georgetown révisé régissant l'OEACP et la Structure Organisationnelle du Centre d'Information OEACP-CSST fournissent un cadre politique et institutionnel adéquats pour la promotion de la CSST		Faible niveau de sensibilisation sur les enjeux de coopération sud-sud et triangulaire		Engagement politique croissant en faveur du renforcement de la Coopération Sud-Sud et Triangulaire au sein des pays membres de l'OEACP et le Sud global dans l'ensemble		L'environnement politique, social et sécuritaire au niveau mondial incertain.	
La vision et les orientations stratégiques de l'OEACP en faveur du renforcement de la CSST sont largement Placées		Insuffisance de moyens financiers et humains pour répondre aux attentes croissantes et émergentes en matière de promotion, facilitation et coordination des initiatives de CSST		Le passé et l'avenir de l'OEACP profondément enracinés dans la solidarité Sud-Sud, confèrent au Centre OEACP-CSST un énorme potentiel et un attrait pour la mise en valeur des ressources locales au sein de l'OEACP au profit des échanges intra-ACP mieux structurés		Faible volonté et/ou capacité des pays membres à intégrer la CSST dans les Stratégies nationales de développement	

<p>Des réseaux régionaux pour les différentes parties prenantes existent et jouent un rôle actif dans la sensibilisation et la mise en œuvre des projets. Les Points Focaux Nationaux sont en cours de constitution</p>		<p>La collaboration avec les structures régionales et les Points focaux nationaux (PFN) peuvent offrir un moyen efficace d'échanges, de partage d'expérience et pratiques d'excellence en matière de CSST à travers les Forums régionaux sur la CSST</p>	<p>Les Organisations régionales peuvent avoir un faible intérêt en raison d'une perception de valeur ajoutée limitée.</p>
<p>Longue Expérience de partenariats sud-sud et Triangulaire (UE, Programmes Intra-ACP)</p>		<p>L'hétérogénéité des pays OEACP au niveau de leur localisation et leurs niveaux de développement constitue une opportunité d'échanges d'expérience et de coopération</p>	

II. OBJECTIFS STRATÉGIQUES DU PLAN

11. Le plan stratégique du Centre pour la période 2022-2025, dérivé du Plan Stratégique de l'OEACP pour la période 2022-2025, contribuera à la réalisation de quatre (4) objectifs stratégiques ci-dessous :
- 11.1. Promouvoir et faciliter l'échange d'expérience, des connaissances et de l'expertise technique Sud-Sud et Triangulaire ;
 - 11.2. Etablir et renforcer les partenariats de développement Sud-Sud et Triangulaire ;
 - 11.3. Optimiser la synergie interne pour les domaines d'intervention transversales du Centre OEACP-CSST ;
 - 11.4. Renforcer les capacités institutionnelles du Centre OEACP-CSST.
12. La mise en œuvre de ce plan stratégique permettra aux divers intervenants de partager leurs expériences en matière de CSST et de promouvoir la CSST intrarégionale et interrégionale au sein de l'Organisation des Etats d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (OEACP) et au-delà.

II.1 Promouvoir et faciliter l'échange d'expérience, des connaissances et de l'expertise technique Sud-Sud et Triangulaire

13. Dans le cadre de cet objectif global, le Centre OEACP-CSST entend jouer le rôle de "courtier du savoir" en favorisant le partage d'information et du savoir, en améliorant les communications entre les pays membres de l'OEACP et ceux du sud global en général, et en leur offrant un accès plus large aux connaissances et aux expériences actuelles. Trois stratégies ont été identifiées pour atteindre cet objectif. Il s'agit des éléments suivants :
- 13.1. Mettre en place une plateforme de gestion des connaissances et de partage des compétences qui met en évidence **les atouts et les aspects attractifs** de chaque pays membre de l'OEACP, afin de faire correspondre la demande et l'offre d'expertise en matière de CSST ;
 - 13.2. Institutionnaliser **les forums annuels régionaux** sur la CSST, pour permettre les échanges d'expérience et des pratiques d'excellence en matière de coopération sud-sud au sein et entre les différentes organisations régionales de l'OEACP ;
 - 13.3. Institutionnaliser **les conférences de haut niveau tous les deux ans** sur la CSST afin de sensibiliser les décideurs politiques OEACP sur le potentiel de la CSST, ainsi que la dissémination des pratiques d'excellence et des modèles réussis de la CSST.

II.2 Etablir et renforcer les partenariats Sud-Sud et Triangulaire

14. Pour la réalisation de sa mission, le Centre OEACP-CSST a besoin de nouer des partenariats avec d'autres organisations intergouvernementales et non gouvernementales, en particulier celles du sud et avec des institutions universitaires et de recherche, ainsi qu'avec les entités internationales et nationales intéressées à la CSST et dotées d'une solide expérience. En vue de la mobilisation du partenariat sur la Coopération SST, les stratégies suivantes seront adoptées :

- 14.1. Elaborer une cartographie des Partenaires potentiels tels que les Institutions financières et techniques (Centres d'excellences) du Sud global, les organismes multilatéraux et internationaux, ainsi que des fondations philanthropiques qui travaillent sur des questions de développement intéressant le Centre OEACP-CSST ;
- 14.2. Organiser des missions de partenariat et des visites d'échange d'expériences avec les Institutions ou Centres d'excellence spécialisées dans la CSST ;
- 14.3. Organiser un Forum bisannuel des partenaires au développement pour informer de l'état de mise en œuvre des activités du Centre et discuter de nouvelles perspectives de coopération Sud-Sud et Triangulaire ;
- 14.4. Participer dans les forums régionaux et internationaux sur la Coopération au développement et en particulier sur la CSST pour élargir les réseaux des partenaires.

II.3 Optimiser la synergie interne pour les domaines d'intervention transversales du Centre OEACP-CSST

15. L'article 4 de la Structure Organisationnelle du Centre définit les domaines d'intervention du Centre OEACP-CSST, qui sont basés sur les priorités stratégiques de l'OEACP. Au cours de la période du plan, le Centre collaborera avec les différents départements du Secrétariat de l'OEACP pour développer et mettre en œuvre des Projets pilotes devant servir de modèle de CSST dans les domaines prioritaires suivants :

- 15.1. Education, Recherche et Innovation ;
- 15.2. Agriculture et développement des chaînes de valeur agricole ;
- 15.3. Environnement et changement climatique ;
- 15.4. Entreprenariat, y compris l'autonomisation des femmes et des jeunes ;
- 15.5. Implication de la Diaspora OEACP dans les programmes de développement de l'OEACP.

II.4 Renforcer les capacités institutionnelles du Centre

16. Cet objectif stratégique vise à renforcer le Centre OEACP-CSST en tant que structure spécialisée de l'OEACP dans la promotion, facilitation et coordination de la Coopération Sud-Sud et Triangulaire. Au cours de la période du Plan stratégique, l'objectif de renforcement des capacités du Centre OEACP-CSST sera axé sur les stratégies clés suivantes :

II.4.1 Améliorer la communication et la visibilité du Centre

17. Dans le cadre de cette intervention stratégique, le Centre OEACP-CSST vise à développer un site web propre au Centre OEACP-CSST, en vue de fournir aux parties prenantes un moyen rapide et pratique de trouver des informations plus précises sur les activités et les services du Centre. Le site fournira un système de stockage de produits du savoir, de données et d'informations pertinentes sur la CSST, et ainsi constituer une excellente stratégie de visibilité pour le Centre.

18. Le Centre travaille déjà avec les médias nationaux qui lui servent de moyen efficace d'assurer sa visibilité dans le pays hôte. Ce partenariat stratégique sera étendu sur les médias régionaux et internationaux pour faire connaître les activités et programmes du Centre auprès des différents acteurs et intervenants. Le Centre utilisera également les réseaux sociaux et media en ligne pour toucher le plus grand nombre d'internautes.

II.4.2 Renforcer les capacités technique et administrative de gestion du Centre

19. Dans le cadre de cette stratégie, le Centre s'efforcera de renforcer ses moyens matériel, technique et humain lui permettant de mieux répondre aux attentes des parties prenantes, notamment :

- 19.1. L'élaboration des plans annuels du Centre ;
- 19.2. L'élaboration des rapports d'activités ;
- 19.3. Le développement des concepts et des projets et programmes pertinents pour les domaines d'interventions prioritaires du plan stratégique ;
- 19.4. La gestion du système d'information ;
- 19.5. La coordination avec les organisations régionales et nationales (Points Focaux) de l'OEACP sur des initiatives de coopération sud-sud et triangulaire ; etc.

20. Etant donné la politique de l'OEACP orientée vers la rationalisation du personnel de l'organisation, le Centre fera souvent recours au recrutement temporaire des experts pour

lui fournir une assistance technique dans l'élaboration et la mise en œuvre des projets et initiatives prévus dans le plan stratégique.

21. Un plan d'action détaillé de tous les objectifs stratégiques, les stratégies pour atteindre ces objectifs et les interventions stratégiques de mise en œuvre ; les résultats attendus, les indicateurs et le calendrier d'exécution est présenté de manière synthétique dans le **tableau 2** ci-dessous :

Tableau 2 : Plan d'action de mise en œuvre du plan stratégique du centre OEACP-CSST 2022-2025.

Objectif Stratégique.	Stratégie	Interventions stratégiques	Résultats	Indicateurs	Cible	Calendrier			
						2022	2023	2024	2025
1. Promouvoir et faciliter l'échange d'expérience, des connaissances et de l'expertise technique	1.1 Mettre en place un système de collecte et de gestion des connaissances et d'information sur la CSST	Création d'une plateforme d'adéquation de l'offre et de la demande de CSST en mettant en évidence les atouts et les aspects attractifs de chaque pays membre de l'OEACP	Disponibilité d'information complète et facilement accessible sur les opportunités de Coopération SS et SST et une bonne publicité des aspects attractifs des pays ACP	Nombre de Concept de Projet élaboré	1	XXX			
				Une plateforme est opérationnelle	1		XXX	XXX	XXX
	1.2 Institutionnaliser les forums annuels régionaux sur la Coopération Sud-Sud et Triangulaire	Organisation de deux forums régionaux par an sur la Coopération Sud-Sud et Triangulaire dans deux régions OEACP	L'expérience pertinente et les pratiques d'excellence en matière de coopération sud-sud sont échangés au sein et entre les différentes régions de l'OEACP.	Nombre de Forums régionaux organisés	6		XXX	XXX	XXX
	1.3 Institutionnaliser les conférences de haut niveau tous les deux ans sur la Coopération Sud-Sud et Triangulaire	Organisation, tous les deux ans, d'une conférence de haut niveau sur la Coopération Sud-Sud et Triangulaire	Les pratiques d'excellence sont disséminés et les décideurs politiques de l'OEACP sont sensibilisés sur les bienfaits de la CSST pour un soutien politique de ce modèle de développement.	Nombre de Conférences de haut niveau organisées	2		XXX		XXX
2. Etablir et renforcer les relations de partenariats de développement avec les autres Organisations ou	2.1 Elaborer une cartographie des Partenaires potentiels	Elaboration d'un inventaire et d'une cartographie des partenaires potentiels de la Coopération SST	Un document détaillant les institutions, les Centres d'excellences, les organismes publics ou privés et les fondations philanthropiques pertinents pour le Centre OEACP-CSST est élaboré	Un rapport d'inventaire et de cartographie sur les partenaires potentiels du Centre	1	XXX			
	2.2 Organiser des missions de partenariat et de	2.2.1 Entreprendre des missions de recherche de partenariat et mobilisation de	Des partenariats avec d'autres organisations ou institutions sont établis pour la mise en	Nombre de partenariats établis	3	XXX	XXX	XXX	XXX

Objectif Stratégique.	Stratégie	Interventions stratégiques	Résultats	Indicateurs	Cible	Calendrier			
						2022	2023	2024	2025
	mobilisation des ressources	ressourcées auprès des institutions préalablement identifiées	œuvre des activités du Centre						
	2.3 Organiser des Forums de partenariats au développement et Participer dans les principaux événements internationaux sur la CSST	2.3.1 Organisation, tous les deux ans, d'un dialogue stratégique avec les partenaires au développement ciblés.	Les principaux partenaires à la CSST sont informés de l'états de mise en œuvre des activités du Centre et de nouvelles perspectives de coopération Sud-Sud et Triangulaire sont envisagés	Nombre de Forums de Partenaires au développement organisés	2	XXX		XXX	
		2.3.2 Participation aux différents Forums et conférences régionaux et internationaux en rapport avec la CSST	La Visibilité du Centre OEACP-CSST est accrue et le réseau des partenaires au développement est élargi.	Nombre de participation au forums et événements internationaux pertinents	8	XXX	XXX	XXX	XXX
3.Optimiser la synergie interne pour les domaines d'intervention transversales	3.1 Initier des projets pilotes servant de modèle de coopération sud-sud et Triangulaire dans les domaines prioritaires, en coordination avec les départements spécialisés de l'OEACP	3.1.1 Elaborer un projet pilote sur la promotion de la science, de de l'éducation et de l'innovation	Un projet pilote sur la promotion de la science, de de l'éducation et de l'innovation est développé	Nbre de projet sur l'éducation et l'innovation développé	1	XXX	XXX	XXX	
		3.1.2 Elaborer un projet pilote sur l'agriculture et le développement des chaines de valeurs agricoles	Un projet pilote sur l'agriculture et le développement des CVA développé	Nbre de projet sur le développement des CVA développé	1		XXX	XXX	XXX
		3.1.3 Elaborer un projet pilote sur l'adaptation et la résilience au changement climatique	Un projet pilote sur l'adaptation et la résilience au changement climatique développé	Nbre de Projet sur le changement climatique développé	1	XXX	XXX	XXX	XXX
		3.1.4 Elaborer un projet pilote	Un projet pilote sur la promotion	Nbre de Projets	1			XXX	XXX

Objectif Stratégique.	Stratégie	Interventions stratégiques	Résultats	Indicateurs	Cible	Calendrier			
						2022	2023	2024	2025
		sur la promotion de l'entrepreneuriat féminin et des jeunes	de l'entrepreneuriat féminin et des jeunes développé	sur l'autonomisation des femmes et des jeunes développés					
4. Renforcer les capacités institutionnelles du Centre OEACP-CSST	4.1 Améliorer la communication et la visibilité du Centre	4.1.1 Création d'un site web du Centre OEACP-CSST couplé aux réseaux sociaux et media en ligne	Accès rapide des informations précises sur les activités du Centre OEACP-SST et plus de visibilité du Centre	Un site web fonctionnel	1	XXX	XXX		
		4.1.2 Formation de partenariats avec les médias locaux, régionaux et internationaux identifiés comme pertinents	Une visibilité accrue du Centre à travers les médias régionaux et internationaux	Nombres de partenariats avec les médias relayant régulièrement les activités du Centre	2	XXX	XXX	XXX	XXX
	4.2 Renforcer l'infrastructure des Technologies de l'information de la Communication (TIC)	4.2.1 Mise en place d'une infrastructure de réseau et stockage de données en appui aux TCI	Un système de Gestion d'information fonctionnel avec une base de données intégrées et des interfaces virtuels sont développés	Un centre de données de niveau 3 bien fonctionnel	1		XXX	XXX	XXX
		4.2.2 Recruter les experts court terme pour appuyer les activités du Centre	Un expert court terme d'appui au système de gestion d'information et des experts correspondant aux domaines cibles pour les Projets pilotes sont recrutés	Nombre d'experts recrutés pour l'assistance technique	5	XXX	XXX	XXX	XXX
	4.3 Renforcer les ressources humaines	4.4.1 Préparation du plan et budget annuel	Un plan d'activités et un budget annuel sont développés chaque année	Plan et budget annuels en place	4	XXX	XXX	XXX	XXX

Objectif Stratégique.	Stratégie	Interventions stratégiques	Résultats	Indicateurs	Cible	Calendrier			
						2022	2023	2024	2025
	Centre	4.4.2 préparations des rapports annuels d'activités	Suivi régulier de mise en œuvre des activités du Centre	Rapport annuel d'activités	4	XXX	XXX	XXX	XXX

III. RISQUES ET HYPOTHÈSES

III.1 Risques et mesures d'atténuation

22. Les principaux risques susceptibles d'affecter la mise en œuvre du Plan sont décrits dans le tableau 3 ci-dessous. Le tableau décrit également certaines des mesures d'atténuation envisageables.

Tableau 3 : Facteurs de risque et mesures d'atténuation.

Facteur de risque	Évaluation du risque	Mesures d'atténuation
La possibilité que les principaux intervenants nationaux et régionaux ne participent pas efficacement au processus de consultation pour l'élaboration des projets bancables	Modéré	Les consultations des parties prenantes, en particulier auprès du secteur privé et des partenaires de développement, ainsi que l'alignement sur les plans et programmes stratégiques régionaux et nationaux dans les pays d'intervention atténueront ce risque
Inaccessibilité des données nécessaires au partage du savoir entre les pays OEACP et à la formulation des projets	Bas	La mise en place des points focaux nationaux en cours permettra un contact direct et régulier sur terrain avec les pays membres
Le risque de manque de viabilité financière	Modéré	Ce risque sera atténué par le développement d'une stratégie de mobilisation des ressources avec un mécanisme de financement durable. Le risque sera encore atténué en sensibilisant les organes dirigeants de l'OEACP à fournir les moyens nécessaires pour appuyer les initiatives du Centre CSST

III.2 Hypothèses

23. La réussite de mise en œuvre du plan stratégique est envisagée avec les hypothèses suivantes :

- 23.1. Appui financier des États membres et des partenaires de développement :** Toutes les activités décrites dans le Plan stratégique nécessiteront le soutien financier des États membres de l'OEACP et des partenaires au développement ;
- 23.2. Participation et soutien des principales parties prenantes :** La bonne mise en œuvre des interventions clés décrites dans le présent plan stratégique dépendra de la participation significative des acteurs concernés au sein des régions, des États membres et des partenaires de l'OEACP. Il est donc supposé que les États membres et toutes les principales parties prenantes coopéreront afin d'assurer une synergie dans la mise en œuvre du plan stratégique ;
- 23.3. Souplesse du plan :** Il est entendu que le Plan soit révisé à intervalles réguliers en réponse aux besoins émergents et pour tenir compte des changements dans

sa mise en œuvre. On suppose donc que la mise en œuvre du Plan stratégique sera continue et souple afin d'atteindre les résultats escomptés.

IV. SUIVI ET ÉVALUATION DU PLAN STRATEGIQUE

24. Afin de fournir à la direction et aux principales parties prenantes les indications sur l'ampleur des progrès et des résultats obtenus par rapport aux objectifs, aux stratégies et aux interventions stratégiques du Plan, le Centre OEACP-CSST entreprendra un suivi continu par la collecte systématique de données sur les indicateurs spécifiés.

25. Pour évaluer efficacement la mise en œuvre du Plan, les données de référence sur les indicateurs clés ont été déterminées dans le Plan d'action (cf. Tableau 2). Les données de référence seront comparées aux données des évaluations à mi-parcours et de fin de période afin de déterminer dans quelle mesure le plan stratégique a été exécuté et son impact sur les objectifs stratégiques du Centre. Le Centre effectuera également des évaluations périodiques sous formes de rapports annuel basés sur les résultats. Ainsi, il sera procédé à l'évaluation pour les périodes suivantes :

- 25.1. Evaluation du rendement annuel à la fin de chaque exercice financier au cours des mois de janvier-Février ;
- 25.2. Evaluation à mi-parcours au cours des mois de janvier et février 2024 ; et
- 25.3. Evaluation finale qui aura lieu au mois de novembre-Décembre 2025, deux derniers mois du dernier exercice financier du Plan stratégique 2022/2025.

IV.1 Calendrier d'évaluation

26. Le tableau 4 ci-dessous présente un résumé du calendrier d'évaluation du Plan stratégique.

Tableau 4 : Calendrier d'évaluation du Plan stratégique 2022-2025.

Évaluation	Fréquence / Calendrier				Remarques
	Exercice 2022	Exercice 2023	Exercice 2024	Exercice 2025	
Examens annuels des rendements ;	X	X	X	X	1er mois après un exercice financier, c'est-à-dire janvier
Examen à mi-parcours (MTR)			X		Dans les mois de janvier à février, 2024
Evaluation Finale du plan stratégique				X	Novembre-Décembre 2025

IV.2 Plan de suivi et d'évaluation axé sur les résultats

27. Le suivi et l'évaluation de cette stratégie seront guidés par un ensemble d'indicateurs identifiés dans la fourchette des outputs et des résultats pour chaque stratégie/résultats attendus au titre de chaque objectif stratégique du présent plan stratégique. Les sources de données et la fréquence de collecte des données pour les indicateurs identifiés sont indiquées dans le plan détaillé de S&E du Tableau 5 ci-dessous :

Tableau 5 : Plan de suivi-évaluation du Plan stratégique 2022-2025 du Centre OEACP-CSST.

Objectif Stratégique	Stratégie	Indicateur	Source des données	Fréquence
1. Promouvoir et faciliter l'échange d'expérience, des connaissances et de l'expertise technique	1.1 Mettre en place un système de collecte et de gestion des connaissances et d'information sur la CSST	Une plateforme de mise en relation de l'offre et de la demande de CSST est opérationnelle	Rapports annuels	Annuel
	1.2 Institutionnaliser les forums annuels régionaux sur la Coopération Sud-Sud et Triangulaire	Nombre de Forums régionaux organisés	Rapports annuels et rapports des Forums régionaux	Annuel
	1.3 Institutionnaliser les conférences de haut niveau tous les deux ans sur la Coopération Sud-Sud et Triangulaire	Nombre de Conférences de haut niveau organisées	Rapports annuels et Compte rendus des Conférences	Bisannuel
2. Etablir et renforcer les relations de partenariats de développement avec les autres Organisations ou Institutions publiques et privées intéressées par la CSST	2.1 Elaborer une cartographie des Partenaires potentiels	Un rapport d'inventaire et de cartographie sur les partenaires potentiels du Centre	Rapports	Biennal
	2.2 Organiser des missions de partenariat et de mobilisation des ressources	Nombre de partenariats établis	Mémoire d'entente, Accords de financement, Rapport annuels	Annuel & Biennale
	2.3 Organiser des Forums de partenariats au développement et Participer dans les principaux événements internationaux sur la CSST	Nombre de Forums de Partenaires au développement organisés et nombre de participation aux événements internationaux pertinents	Compte Rendus, Rapport Annuel	Annuel

Objectif Stratégique	Stratégie	Indicateur	Source des données	Fréquence
3.Optimiser la synergie interne pour les domaines d'intervention transversales	3.1 Initier des projets pilotes servant de modèle de coopération sud-sud et Triangulaire dans les domaines prioritaires, en coordination avec les départements spécialisés de l'OEACP	Nbre de projet sur l'éducation et l'innovation développé	Rapports annuels, examen à mi-parcours et évaluation finale	Annuel
		Nbre de projet sur le développement des Chaines de valeurs agricoles (CVA) développé	Rapports annuels, examen à mi-parcours et évaluation finale	Annuel & Biennale
		Nbre de Projet sur le changement climatique développé	Rapports annuels, examen à mi-parcours et évaluation finale	Annuel & Biennale
		Nbre de Projets sur l'autonomisation des femmes et des jeunes développés	Rapports annuels, examen à mi-parcours et évaluation finale	Annuel & Biennale
4.Renforcer les capacités institutionnelles du Centre OEACP-CSST	4.1 Améliorer la communication et la visibilité du Centre	Un site web fonctionnel	Rapports annuels	Annuel & Biennale
		Nombres de partenariats avec les médiats relayant régulièrement les activités du Centre	Journaux, rapports	Annuel & Biennale
	4.2 Renforcer l'infrastructure des Technologies de l'information de la Communication (TIC)	Un centre de données de niveau 3 bien fonctionnel	Rapports annuels	Annuel
	4.3 Renforcer les ressources humaines	Nombre d'experts recrutés pour l'assistance technique	Contrats d'assistance Technique	Annuel
	4.4 Renforcer la planification et le suivi-évaluation des activités du Centre	Plan et budget annuels en place	Plan et budget annuels	Annuel
		Rapport annuel d'activités	Rapports annuels	Annuel

V. RÉFÉRENCES

1. OEACP (2018) : Structure organisationnelle du Centre OEACP-CSST
2. OEACP (2022) : Plan Stratégique OEACP 2022-2025
3. OEACP (2016) : Rapport du Groupe d'éminentes Personnalités

VI. ACRONYMES ET ABREVIATIONS

CSST : Coopération Sud-Sud et Triangulaire

OEACP : Organisation des Etats d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique
